

## MASTER CONTROLLO DI GESTIONE

### ESEMPLIFICAZIONI E CASI DI STUDIO

#### DESCRIZIONE E OBIETTIVI

Il Master, muovendo dai fondamentali del controllo di gestione con riferimento alle imprese di dimensioni e con peculiarità produttive differenti, approfondisce il sistema di controllo di gestione accompagnando il partecipante nella comprensione di tutti gli strumenti di cui si compone.

Una delle maggiori difficoltà da affrontare nell'introduzione del controllo di gestione nelle imprese è la necessità di adeguarlo alle specifiche caratteristiche operative. Al fine di supportare il partecipante nella gestione di tale problematica, saranno illustrate le tecniche più efficaci per raccogliere dati, elaborare informazioni e conseguire rapidamente risultati effettivi. Inoltre, si approfondirà la differente impostazione che il controllo di gestione deve avere nelle aziende di produzione rispetto a quelle commerciali e di servizi, non finanziari.

#### PROGRAMMA

- Il controllo di gestione: definizione ed utilità per l'azienda
- Controllo e strategia
- Il processo di introduzione di un sistema di controllo di gestione
- Gli strumenti per il controllo di gestione: uno sguardo d'insieme
- Dinamica economica e dinamica finanziaria: legami e opportunità di analisi
- Un quadro di sintesi per l'analisi degli equilibri aziendali (economico, finanziario, patrimoniale)
- La classificazione dei costi e la loro utilità informativa
- Progettare un sistema di contabilità analitica
- La contabilità industriale e le tecniche di misurazione del costo
- Il legame esistente tra contabilità ordinaria e contabilità analitica
- Esemplicazioni e casi di studio
- La contabilità industriale per misurare il costo di prodotto/commissa/servizio
- I centri di costo: definizione e classificazione
- L'allocazione e l'imputazione dei costi
- Il direct costing e il margine di contribuzione
- Il full costing
- L'activity based costing – ABC
- Definizione di cost drivers e loro individuazione
- Il target costing
- Esemplicazioni e casi di studio
- Pianificare, programmare e controllare
- Il business plan nella pianificazione dell'attività d'impresa
- Il contenuto del business plan e la costruzione del bilancio previsionale
- Il budget per programmare l'attività operativa
- Budget e organizzazione aziendale
- La redazione del master budget
- Il controllo attraverso l'analisi degli scostamenti
- L'interpretazione degli scostamenti e le conseguenti azioni operative e strategiche
- Esemplicazioni e casi di studio

I corsi in aula e in videoconferenza partiranno solo al raggiungimento del numero minimo di partecipanti.

**Il corso è gratuito per le aziende iscritte a Fondi Interprofessionali, previa verifica dei previsti requisiti. Contattaci per maggiori informazioni!**

[Torna all'indice](#)

- La dinamica finanziaria e la genesi dei flussi finanziari
- Il contenuto e la struttura del rendiconto finanziario
- La redazione del rendiconto finanziario
- Il metodo diretto e l'utilizzo del foglio di lavoro
- Il metodo indiretto
- La gestione della tesoreria aziendale
- Gli strumenti per gestire e misurare la tesoreria aziendale
- La dinamica finanziari prospettica
- Esemplicazioni e casi di studio
- La riclassificazione degli schemi di bilancio a fini gestionali
- L'analisi dell'efficienza operativa
- La leva operativa e gli indici per misurarla
- Gli indicatori di performance produttiva, economica e finanziaria
- L'analisi dei ricavi e per clienti
- I cruscotti di indicatori e la balanced scorecard
- Il break even point – BEP e la gestione strategica del punto di pareggio
- La valutazione del merito creditizio delle imprese
- Gli indicatori per valutare la crisi d'impresa secondo il D. Lgs. n. 14/2019
- Il bilancio infrannuale e il raccordo tra controllo di gestione e la contabilità ordinaria
- Esemplicazioni e casi di studio
- Il controllo di gestione per le aziende che producono per processo
- Il controllo di gestione per le aziende che operano per commessa
- Il controllo di gestione per le aziende che operano per commessa ma producono per processo
- Il controllo di gestione per le aziende che offrono servizi
- Il controllo di gestione nelle aziende commerciali
- Il controllo di gestione e l'informatica
- Software e hardware per il controllo di gestione
- La Business intelligence per il controllo di gestione
- Esemplicazioni e casi di studio

**Data di partenza:** Venerdì 27 Ottobre 2023

**Calendario:** 27/10 - 09/11 - 16/11 - 22/11 - 29/11 - 06/12

**Orario:** 14:30 - 18:30

**Durata:** 24 Ore

**Modalità:** Videoconferenza

**COSTO 720€ A PARTECIPANTE + IVA**